

DELIBERATION N° 1/ILM/26 DU 19 FEVRIER 2026
RELATIVE A L'ETAT PREVISIONNEL DES RECETTES ET DES DEPENSES
DE L'INSTITUT LOUIS MALARDÉ POUR L'EXERCICE 2026

Le conseil d'administration de l'Institut Louis Malardé

- VU la loi organique n° 2004-192 du 27 février 2004 modifiée portant statut d'autonomie de la Polynésie française, ensemble la loi n° 2004-193 du 27 février 2004 complétant le statut d'autonomie de la Polynésie française ;
- VU la délibération n° 2000-114 APF du 28 septembre 2000 modifiée relative à l'Institut Louis Malardé ;
- VU l'arrêté n° 1834 CM du 29 décembre 2000 modifié relatif à l'organisation et au fonctionnement de l'établissement public à caractère industriel et commercial dénommé « Institut Louis Malardé » ;
- VU la délibération n° 2023-66 APF du 14 décembre 2023 relative au budget général de la Polynésie française pour l'année 2024 ;
- VU l'arrêté n° 580/CM du 5 juillet 1993 modifié relatif aux commissaires de gouvernement et à la force exécutoire des délibérations des établissements publics territoriaux ;
- VU l'arrêté n° 2147 CM du 29 novembre 2023 portant nomination de Mme Maire SABRE en qualité de directrice générale de l'Institut Louis Malardé ;
- VU le rapport de la directrice générale de l'Institut Louis Malardé.

En ayant délibéré en sa séance du 19 février 2026,

ADOpte

Article 1^{er} : L'état prévisionnel des recettes et des dépenses pour l'exercice 2026 est arrêté, en dépenses à la somme de 1 984 410 000 FCFP (un milliard neuf cent quatre-vingt-quatre millions quatre cent dix mille francs Pacifique) et, en recettes, à la somme de 1 859 749 451 FCFP (un milliard huit cent cinquante-neuf millions sept cent quarante-neuf mille quatre cent cinquante-et-un francs Pacifique).

EPRD 2026			
En XPF	DEPENSES	RECETTES	RESULTAT
Fonctionnement	1 641 730 000	1 480 525 000	- 161 205 000
Investissement	342 680 000	379 224 451	36 544 451
Total	1 984 410 000	1 859 749 451	- 124 660 549

L'équilibre budgétaire est assuré par un prélèvement sur le fonds de roulement de l'établissement établi provisoirement à fin 2025 à la somme de 458 978 499 FCFP (quatre cent cinquante-huit millions neuf cent soixante-dix-huit mille quatre cent quatre-vingt-dix-neuf francs Pacifique)

Article 2 : La directrice générale et l'agent comptable sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'exécution de la présente délibération.

Un administrateur

Le Président du conseil d'administration

C. GATTI - HOWELL

Cédric MERCADAL

CADRE 1 DEVELOPPEMENT DES CREDITS CLASSE 6 EPRD 2026

CHAPITRE ARTICLE	INITIULES	CF 2022	CF 2023	CF 2024	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire	Projet EPRD 2026
SECTION I - DEPENSES DE FONCTIONNEMENT								
60	ACHATS ET VARIATION DE STOCKS							
603	Variation de Stocks	-	-	-	-	-	-	-
606	Achats Non Stockés de Matières et Fournitures	341 254 295	253 927 697	267 362 834	275 910 000	293 800 000	291 937 005	300 800 000
607	Achats de Marchandises	-	-	-	-	-	-	-
608	Frais et Accessoires d'achats de Marchandises	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL CHAPITRE 60		341 254 295	253 927 697	267 362 834	275 910 000	293 800 000	291 937 005	300 800 000
61	ACHATS DE SOUS-TRAITANCE ET SERVICES EXTERIEURS							
612	Redevance Crédit bail	2 024 179	1 514 779	4 961 356	5 000 000	6 500 000	6 474 642	
613	Location	3 975 628	2 358 840	3 352 451	4 450 000	2 500 000	1 403 709	9 220 000
615	Travaux d'entretiens et de Réparations	44 490 333	17 769 434	27 225 516	27 200 000	42 006 000	34 983 349	36 900 000
616	Primes d'assurances	11 696 319	12 039 747	16 402 559	14 250 000	11 500 000	10 280 956	13 050 000
618	Divers services extérieurs	1 546 777	1 491 946	1 856 016	2 000 000	2 500 000	1 835 344	2 050 000
TOTAL CHAPITRE 61		63 733 236	35 174 746	53 797 898	52 900 000	65 006 000	54 978 000	61 220 000
62	AUTRES SERVICES EXTERIEURS							
621	Personnel extérieur à l'établissement	-	-	-	-	11 260 000	12 499 313	9 800 000
622	Rémunérations d'intermédiaires et Honoraires	5 072 363	4 840 136	11 043 484	8 820 000	11 000 000	9 668 777	8 700 000
623	Publicité, Publications, Relations Publiques	563 942	287 656	1 654 613	3 365 000	5 265 000	3 824 037	6 315 000
624	Transports de Biens et Transport Collectifs Du Personnel	40 021 174	28 164 945	28 502 844	32 180 000	27 800 000	29 432 354	29 460 000
625	Déplacements, Missions et Réceptions	3 229 284	3 827 120	3 023 534	4 950 000	8 155 000	7 623 211	8 500 000
626	Frais Postaux et Frais de Télécommunication	11 255 537	6 821 710	7 182 270	7 345 000	9 495 000	9 947 515	10 165 000
627	Services Bancaires et Assimilés	1 524 262	178 522	169 006	870 000	510 000	189 689	310 000
628	Divers (Services Extérieurs)	230 814 220	207 955 439	153 181 245	158 030 000	166 500 000	169 175 965	138 650 000
TOTAL CHAPITRE 62		292 480 782	252 075 528	204 756 996	215 560 000	239 985 000	242 360 861	211 900 000
63	AUTRES IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES							
637	Taxes Diverses	80 000	228 673	746 800	1 000 000	1 000 000	688 545	280 000
TOTAL CHAPITRE 63		80 000	228 673	746 800	1 000 000	1 000 000	688 545	280 000
64	CHARGES DE PERSONNELS							
641	Rémunérations du Personnel	582 402 085	602 488 198	646 692 844	672 000 000	678 400 000	672 318 259	699 295 000
645	Charges de Sécurité Sociale et de Prévoyance	158 442 886	160 623 341	169 786 766	177 050 000	180 384 000	177 718 269	187 380 000
647	Autres Charges du personnel	2 415 159	2 329 608	2 409 952	2 810 000	2 810 000	2 586 770	2 700 000
648	Autres Charges Sociales	2 824 068	2 953 679	3 121 772	3 350 000	3 616 000	3 308 177	3 675 000
TOTAL CHAPITRE 64		746 084 198	768 394 826	822 011 334	855 210 000	865 210 000	855 931 475	893 050 000
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE							
651	Redevance concessions, brevets	5 205 897	2 195 968	1 023 216	2 050 000	5 450 000	4 044 826	7 000 000
654	Perte sur créances irrécouvrables	-	7 069 664	3 230 311	-	9 315 000	9 312 736	-
657	Charges spécifiques	3 176 000	2 224 000	434 666	820 000	580 000	429 333	1 680 000

CADRE 1 DEVELOPEMENT DES CREDITS CLASSE 6 EPRD 2026

CHAPITRE ARTICLE	INITITULES	CF 2022	CF 2023	CF 2024	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire	Projet EPRD 2026
658	Diverses autres charges	24 094	-	-	100 000	100 000	-	500 000
TOTAL CHAPITRE 65		8 405 991	11 489 632	4 688 193	2 970 000	15 445 000	13 786 895	9 180 000
66	CHARGES FINANCIERES							
666	Perte de Change	2 494 298	880 470	1 020 027	1 000 000	1 000 000	-	300 000
TOTAL CHAPITRE 66		2 494 298	880 470	1 020 027	1 000 000	1 000 000	-	300 000
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES							
671	Charges Exceptionnelles Sur Opérations de Gestion	329 543	1 342 759	2 785 389	3 100 000	49 114 255	47 469 575	500 000
672	Charges sur exercices antérieurs	-	-	-	-	-	-	-
678	Autres charges exceptionnelles	43 554	-	-	100 000	100 000	-	-
TOTAL CHAPITRE 67		373 097	1 342 759	2 785 389	3 200 000	49 214 255	47 469 575	500 000
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS							
681	DAP - charges d'exploitation	70 815 199	82 968 693	107 529 266	130 300 000	150 300 000	153 329 151	160 000 000
TOTAL CHAPITRE 68		70 815 199	82 968 693	107 529 266	130 300 000	150 300 000	153 329 151	160 000 000
69	IMPOT SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES							
695	Impôts sur les Bénéfices	179 303 588	166 836 828	6 177 000	10 000 000	4 200 000	4 127 746	4 500 000
TOTAL CHAPITRE 69		179 303 588	166 836 828	6 177 000	10 000 000	4 200 000	4 127 746	4 500 000
TOTAL DEPENSES DE FONCTIONNEMENT		1 705 024 684	1 573 319 852	1 470 875 737	1 548 050 000	1 685 160 255	1 664 609 253	1 641 730 000

CADRE 2 DEVELOPPEMENT DES CREDITS CLASSE 7 EPRD 2026

CHAPITRE ARTICLE	INTITULES	CF 2022	CF 2023	CF 2024	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire	Projet EPRD 2026
SECTION I - RECETTES DE FONCTIONNEMENT								
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PREST SCE, MARCHANDISES							
706	Prestations de Services							
	LABM	1 450 050 730	805 229 861	869 418 572	880 100 000	888 000 000	937 279 291	924 250 000
	LACP	1 324 047 205	637 860 261	689 374 987	710 000 000	710 000 000	766 887 751	821 000 000
	LHBE	76 617 751	78 938 695	90 496 345	90 000 000	90 000 000	85 076 242	25 000 000
	LEM	47 142 404	52 156 360	54 587 240	55 000 000	55 000 000	52 792 233	57 000 000
	LBM	684 000	36 274 545	33 700 000	23 100 000	30 000 000	29 985 665	19 250 000
		1 559 370	-	1 260 000	2 000 000	3 000 000	2 537 400	2 000 000
707	Ventes							
	LABM	1 566 387	7 615 101	3 884 638	6 000 000	3 000 000	2 557 713	6 000 000
	LBM	1 001 380	4 030 371	949 075	1 000 000	1 000 000	964 632	1 000 000
		565 007	3 584 730	2 935 563	5 000 000	2 000 000	1 593 081	5 000 000
	TOTAL CHAPITRE 70	1 451 617 117	812 844 962	873 303 210	886 100 000	891 000 000	939 837 004	930 250 000
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION							
744	Collectivités publiques et org internationaux							
	Subventions du Pays	456 666 664	400 000 000	340 000 000	340 000 000	340 000 000	340 000 000	375 000 000
		456 666 664	400 000 000	340 000 000	340 000 000	340 000 000	340 000 000	375 000 000
748	Autres subventions d'exploitation	24 469 816	130 996 287	110 264 253	81 700 000	130 400 000	111 672 794	85 575 000
		481 136 480	530 996 287	450 264 253	421 700 000	470 400 000	451 672 794	460 575 000
	TOTAL CHAPITRE 74							
75	DIVERS AUTRES PRODUITS							
758	Produits de gestion courante							
		30 152 755	18 606 248	20 291 377	20 000 000	20 000 000	16 472 800	15 000 000
		30 152 755	18 606 248	20 291 377	20 000 000	20 000 000	16 472 800	15 000 000
	TOTAL CHAPITRE 75							
76	PRODUITS FINANCIERS							
766	Gain de Change							
		-	421 112	155 707	1 000 000	1 000 000	293 501	200 000
		-	421 112	155 707	1 000 000	1 000 000	293 501	200 000
	TOTAL CHAPITRE 76							
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS							
771	Produits excep. sur oper" de gestion	3 075 936	4 042 603	70 610 078	3 000 000	10 900 000	7 846 374	3 500 000
	Produits des cessions d'éléments d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
775	Quote-part des subv. d'invest virée au compte de résultat	-	91 652 638	30 000 000	50 000 000	50 000 000	49 990 621	70 000 000
777	Autres produits exceptionnels	56 000	-	-	-	2 900 000	5 411 444	1 000 000
		3 131 936	95 695 241	100 610 078	53 000 000	63 800 000	63 248 439	74 500 000
	TOTAL CHAPITRE 77							
78	REPRISES SUR AMORT. ET PROVISIONS							
781	Reprises sur amortissements et provisions							
		-	7 069 664	3 230 311	-	8 556 833	8 556 833	-
		-	7 069 664	3 230 311	-	8 556 833	8 556 833	-
	TOTAL CHAPITRE 78							
	TOTAL RECETTES DE FONCTIONNEMENT	1 966 038 288	1 465 633 514	1 447 854 936	1 381 800 000	1 454 756 833	1 480 081 371	1 480 525 000

CADRE 3
SYNTHESE - SECTION DE FONCTIONNEMENT
EPRD 2026

DEPENSES

CHAP	INITITULES DES DEPENSES	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire
60	ACHAT ET VARIATION DES STOCKS	275 910 000	293 800 000	291 937 005
61	ACHAT DE SOUS-TRAITANCE ET SERVICES EXTERIEURS	52 900 000	65 006 000	54 978 000
62	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	215 560 000	239 985 000	242 360 861
63	IMPOTS ET VERSEMENTS ASSIMILES	1 000 000	1 000 000	688 545
64	CHARGES DE PERSONNELS	855 210 000	865 210 000	855 931 475
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	2 970 000	15 445 000	13 786 895
66	CHARGES FINANCIERES	1 000 000	1 000 000	-
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	3 300 000	49 214 255	47 469 575
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	130 300 000	150 300 000	153 329 151
69	IMPOT SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	10 000 000	4 200 000	4 127 746
TOTAL DES DEPENSES		1 548 050 000	1 685 160 255	1 664 609 253
MODE DE REALISATION DE L'EQUILIBRE :				
EXCEDENT DE L'EXERCICE (VIREMENT A LA SECTION II)		-	-	-
MONTANT TOTAL.....		1 548 050 000	1 685 160 255	1 664 609 253

RECETTES

CHAP	INITITULES DES RECETTES	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire	EPRD modifié 1-2025
70	VENTES DE MARCHANDISES ET PRESTATIONS	886 100 000	891 000 000	939 837 004	930 250 000
74	SUBVENTION D'EXPLOITATION	421 700 000	470 400 000	451 672 794	460 575 000
75	DIVERS AUTRES PRODUITS	20 000 000	20 000 000	16 472 800	15 000 000
76	PRODUITS FINANCIERS	1 000 000	1 000 000	293 501	200 000
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	53 000 000	63 800 000	63 248 439	74 500 000
78	REPRISES SUR AMORT. ET PROVISIONS	-	8 556 833	8 556 833	-
TOTAL DES RECETTES		1 381 800 000	1 454 756 833	1 480 081 371	1 480 525 000
MODE DE REALISATION DE L'EQUILIBRE :					
DEFICIT DE L'EXERCICE (VIREMENT DE LA SECTION II)		166 250 000	230 403 422	184 527 882	161 205 000
MONTANT TOTAL.....		1 548 050 000	1 685 160 255	1 664 609 253	1 641 730 000

CADRE 4 SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT EPRD 2026

CHAPITRE ARTICLE	INTITULES	CF 2022	CF 2023	CF 2024	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire	Projet EPRD 2026
SECTION II - OPERATIONS EN CAPITAL - DEPENSES D'INVESTISSEMENT								
13	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT							
131	Subvention d'investissement	-	-	14 369 358	-	-	-	-
139	Quote-part des subventions d'invest. virée au compte de résultat	-	91 652 638	30 000 000	50 000 000	50 000 000	49 990 621	70 000 000
TOTAL CHAPITRE 16		-	91 652 638	44 369 358	50 000 000	50 000 000	49 990 621	70 000 000
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
205	Concessions droits similaires brevets licences...	834 254	626 868	-	70 000 000	2 500 000	214 797	66 000 000
TOTAL CHAPITRE 20		834 254	626 868	-	70 000 000	2 500 000	214 797	66 000 000
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
213	Constructions	47 610 228	33 138 457	12 951 174	45 100 000	37 820 000	35 797 725	53 100 000
215	Installations techniques, matériels et outillages	52 193 335	113 624 856	132 298 641	88 900 000	60 700 000	47 656 441	25 600 000
218	Autres immobilisations corporelles	10 884 166	21 536 943	8 828 151	70 200 000	72 550 000	71 477 467	46 980 000
TOTAL CHAPITRE 21		110 687 729	168 300 256	154 077 966	204 200 000	171 070 000	154 931 633	125 680 000
23	IMMOBILISATION EN COURS							
231	Immobilisations corporelles en cours	49 064 127	42 454 626	78 797 301	66 000 000	34 600 000	31 625 551	81 000 000
TOTAL CHAPITRE 23		49 064 127	42 454 626	78 797 301	66 000 000	34 600 000	31 625 551	81 000 000
27	DEPOT ET CAUTIONNEMENT							
275	Dépôts/caution versé	-	439 801	237 846	500 000	-	-	-
TOTAL CHAPITRE 27		-	439 801	237 846	500 000	-	-	-
49	PROVISION POUR DEPRECIATION COMPTE CLIENTS							
491	Provisions pour dépréciation compte client	-	7 069 664	3 230 311	-	8 556 833	8 556 833	-
TOTAL CHAPITRE 49		-	7 069 664	3 230 311	-	8 556 833	8 556 833	-
TOTAL DE LA SECTION OPERATION EN CAPITAL		160 586 110	310 543 853	280 712 782	390 700 000	266 726 833	245 319 435	342 680 000

CADRE 5 SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT EPRD modifié 1-2025

CHAPITRE ARTICLE	INITITULES	CF 2022	CF 2023	CF 2024	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire	Projet EPRD 2026
SECTION II - OPERATIONS EN CAPITAL - RECETTES D'INVESTISSEMENT								
13	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT							
131	Subvention d'investissement	37 314 240	91 106 134	79 776 318	281 300 000	193 444 511	111 012 900	219 224 451
	TOTAL CHAPITRE 13	37 314 240	91 106 134	79 776 318	281 300 000	193 444 511	111 012 900	219 224 451
28	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS							
280	Amortissements des immobilisations incorporelles	5 786 197	3 098 361	730 560	315 000	315 000	313 434	110 000
281	Amortissements des immobilisations corporelles	65 029 002	79 870 332	106 798 706	129 985 000	129 985 000	133 015 717	139 890 000
	TOTAL CHAPITRE 28	70 815 199	82 968 693	107 529 266	130 300 000	130 300 000	133 329 151	140 000 000
27	DEPOT ET CAUTIONNEMENT							
275	Dépôts/caution versé	-	107 147	-	-	-	-	-
	TOTAL CHAPITRE 27	-	107 147	-	-	-	-	-
37	STOCKS							
371	Stocks de marchandises	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL CHAPITRE 13	-	-	-	-	-	-	-
49	PROVISION POUR DEPRECIATION COMPTE CLIENTS							
491	Provisions pour dépréciation compte client	-	-	-	-	20 000 000	20 000 000	20 000 000
	TOTAL CHAPITRE 49	-	-	-	-	20 000 000	20 000 000	20 000 000
	TOTAL DE LA SECTION OPERATION EN CAPITAL	108 129 439	174 074 827	187 305 584	411 600 000	343 744 511	264 342 051	379 224 451

CADRE 6
SYNTHESE - SECTION D'INVESTISSEMENT
EPRD 2026

DEPENSES

CHAP	INTITULES DES DEPENSES	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire
13	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	50 000 000	50 000 000	49 990 621
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	70 000 000	2 500 000	214 797
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	204 200 000	171 070 000	154 931 633
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	66 000 000	34 600 000	31 625 551
27	DEPOT ET CAUTIONNEMENT	500 000	-	-
49	PROVISION POUR DEPRECIATION	-	8 556 833	8 556 833
TOTAL DES DEPENSES		390 700 000	266 726 833	245 319 437
MODE DE REALISATION DE L'EQUILIBRE : DEFICIT DE L'EXERCICE (virement de la section I) AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT		166 350 000	230 403 422	184 527 882
TOTAL BRUT DES DEPENSES (fonctionnement et opérations en capital)		1 938 750 000	1 951 887 088	1 909 928 690

RECETTES

CHAP	INTITULES DES RECETTES	EPRD 2025	EPRD modifié 1-2025	EXE 2025 provisoire
13	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	281 300 000	193 444 511	111 012 900
28	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS	130 300 000	130 300 000	133 329 151
27	DEPOT ET CAUTIONNEMENT	-	-	-
49	PROVISION POUR DEPRECIATION	-	20 000 000	20 000 000
TOTAL DES RECETTES		411 600 000	343 744 511	264 342 051
MODE DE REALISATION DE L'EQUILIBRE : EXCEDENT DE L'EXERCICE (virement de la section I) DIMINUTION DU FONDS DE ROULEMENT		145 350 000	153 385 744	165 505 268
TOTAL BRUT DES RECETTES (fonctionnement et opérations en capital)		1 793 400 000	1 798 501 344	1 744 432 422

Projet EPRD 2026	219 224 451	379 224 451
	140 000 000	124 660 549
		1 859 749 451

Présentation synthétique EPRD 2026

1. TABLEAU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

	PREVISION 2026		
	DEPENSES	RECETTES	
Charges de personnel	893 050 000	930 250 000	Chiffres d'affaires
		375 000 000	Subvention du Pays
Autres charges d'exploitation (hors opération interne)	588 680 000	105 275 000	Autres produits d'exploitation (hors opérations internes)
dont achats	300 800 000	85 575 000	dont financement programme de recherche
dont services extérieurs	61 220 000	19 700 000	dont divers
dont autres services extérieurs	211 900 000		
dont impôts et taxes	4 780 000		
dont divers	9 980 000		
Opérations internes	160 000 000	70 000 000	Opérations internes
dont Valeur comptable des éléments d'actifs cédés	-	-	dont Produits de cession d'éléments d'actifs
dont dotations aux amortissements et aux provisions	160 000 000	-	dont Produits issus de la neutralisation des amortissements
		70 000 000	dont Quote-part des subventions virée au résultat
		-	dont Reprises sur amortissements et provisions
TOTAL DES CHARGES	1 641 730 000	1 480 525 000	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT PREVISIONNEL (BENEFICE)	-	161 205 000	RESULTAT PREVISIONNEL (PERTE)
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL	1 641 730 000	1 641 730 000	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

2. TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT PREVISIONNEL A LA CAF PREVISIONNELLE

RESULTAT PREVISIONNEL (BENEFICE)	-	161 205 000	RESULTAT PREVISIONNEL (PERTE)
+ Valeur comptable des éléments d'actifs cédés			- Produits de cession d'éléments d'actifs
+ Dotations aux amortissements	160 000 000	70 000 000	- Produits issus de la neutralisation des amortissements
		-	- Quote-part des subventions virée au résultat
			- Reprises sur amortissements et provisions
Sous-total 1	160 000 000	231 205 000	Sous-total 2
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	-	71 205 000	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT

3. TABLEAU DE FINANCEMENT PREVISIONNEL ABREGE

INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE	71 205 000	-	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	272 680 000	219 224 451	Subventions publiques
Immobilisations financières	-	-	Autres ressources (hors opérations internes)
TOTAL DES EMPLOIS	343 885 000	219 224 451	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT PREVISIONNEL AU FONDS DE ROULEMENT	-	124 660 549	PRELEVEMENT PREVISIONNEL SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT ABREGE	343 885 000	343 885 000	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT ABREGE